

**Charbel Salloum**

**Titre : Le conseil d'administration et la performance bancaire, au-delà de la théorie de l'agence**

**Journal : *Int. J. Business Governance and Ethics, Vol. 8, N°3, 2013***

**Résumé**

Cet article de recherche vise à combler le décalage entre les théories et les pratiques de gouvernance dans le secteur bancaire libanais. En intégrant les théories de l'agence, de l'intendance et de dépendance des ressources, nous avons tenté d'associer trois caractéristiques du conseil d'administration – les administrateurs externes, la prise de participation actionnariale des administrateurs internes et la dualité des fonctions avec la performance financière des banques dans une économie émergente. Sur une période s'étendant de 2005 à 2010, nous avons examiné un échantillon de 54 banques cotées et non cotées et nos résultats ont montré que la présence d'administrateurs externes au conseil d'administration et la dualité des fonctions n'ont pas d'impact significatif sur la performance et que la prise de participation actionnariale des administrateurs internes est significativement liée à la performance.

<http://www.inderscience.com/info/ingeneral/forthcoming.php?jcode=ijbge>