

كلمة الأب هادي محفوظ
رئيس جامعة الروح القدس - الكسليك
عيد الجامعة، ٧ حزيران ٢٠١٤

١. "جامعة الروح والحقيقة". إنّ الحقيقة هي من صلب العمل الجامعيّ، كما يعلمنا القديس البابا يوحنا بولس الثاني في وثيقته عن الجامعات الكاثوليكية "من قلب الكنيسة (Ex Corde Ecclesiae)"، فيقول: "تشارك الجامعة الكاثوليكية، مع كلّ جامعة، مبدأ 'فرح الحقيقة'... وهو فرح البحث عن الحقيقة واكتشافها ونقلها إلى الآخرين، في كلّ حقل من حقول المعرفة" (عدد ٢). فالعودة إلى مفهوم الحقيقة في الجامعة يتلاقى مع همّ الكنيسة، كما يتلاقى مع همّ الأمانة للشّعار الذي استقيناه من كلام الربّ يسوع في انجيل يوحنا: "ومتى جاء روح الحقيقة فهو يقود خطاكم في الحقيقة كلّها" (يو ١٦: ١٣).

فإذا ما قرّرت جامعة الروح السير "على هدي الروح القدس"، وتساءل أفرادها: "ماذا علينا أن نعمل؟"، أنّهجنا إلى الحقيقة التي يقود الروح خطانا إليها، فنفرح في عالم رحب يشكّل عالمنا جزءاً منه.

٢. ندخل عالم الحقيقة من باب شوقنا إلى المعرفة، ومن باب توقنا إلى الصدق، ومن باب شغفنا بالحقّ وبإحلاله ومن باب عطشنا إلى الحصول على حقوقنا. من اللافت أنّ اللغة العربية تستعمل الجذر ذاته للحقّ وللحقيقة، ويترجم الحقّ، طبيعياً، الحقيقة، فتكون هذه الأخيرة مرتبطة بحقوق الإنسان. إنّ ما يتّشح بالحقيقة، يحترم، إذًا، حقوق الإنسان ويساعده على النموّ، بدون أيّ تمييز، وفي كلّ الأبعاد. فمجتمع الجامعة، الباحث عن الحقيقة، هو، حكماً، يغذّي الحقّ فيه وحوله.

٣. من عتبة هذه الأبواب، تشدنا الحقيقة أكثر فأكثر إلى عالمها، الأعمق بكثير مما يترأى لنا للوهلة الأولى. التأمل في معنى كلمة "حقيقة" في اليونانية، يضيء في مرحلة أولى تفكيرنا. فهي، في لغة الإغريق، "عدم النسيان"، أو "عدم الإغفال عن الواقع". فهذا المعنى، بالنسبة إلى مفكرين كثر، دعوة اغريقية إلى الفلسفة، أي إلى "عدم نسيان" المعنى الأسمى للأمور المحسوسة في يوميات الإنسان.

٤. وفي ذلك العالم، تُطلُّ ميزةٌ جديدةٌ للحقيقة. فجميل التفكير في الجذر الذي يعني الحقيقة في كلٍّ من اللغات السامية، العربية والسريانية والعبرية والآرامية، فهو، في كلِّ حالة، يحمل في طبيعته أيضًا الصلابة والثبات. ليست الحقيقة، بذلك، مفهومًا متحجّرًا، بل إنّ الثبات فيها هو طبيعتها الجيدة والخيرة. في إيماننا، إنّها ثابتة لأنها الخير المطلق، والأرثوية المطلقة، والصخرة الصلبة المطلقة، إنّها الله، في جوهره. وفي حالتنا نحن المسيحيين، نعلم أنّ الحقيقة هي في من قال لنا: "أنا الطريق والحق والحياة" (يو ١٤ : ٦). في هذا الإطار بالذات، يطيب الكلام عن علاقة الحقيقة بالمحبة، فيقول قداسة البابا فرنسيس في رسالته "نور الإيمان": "إذا كانت المحبة بحاجة إلى الحقيقة، فإنّ الحقيقة بحاجة أيضًا إلى المحبة. المحبة والحقيقة لا تفترقان" (عدد ٢٧).

لذا، يكون البحث عن الحقيقة فتح آفاق الدنيا على ما هو أبعد منها، على ما يعطيها معنى ثابتًا يتيح للإنسان التقدّم إلى الأمام. ففي خضمّ الحياة ومعتزكها، وفي الثقافات التي يعيش فيها الإنسان، يسأل هذا الأخير عن معنى عمله، وعن معنى حياته، مع كلّ العبثية التي قد تظهر أحيانًا، ومع هشاشة الوجود، ومع فرادة كلّ شخص بشريّ يؤثر فيه وفي مسيرة المجتمع. كلّ يوم ينطوي، يقدّم للإنسان اكتشافات جديدة عن الحياة وعن سرّ الإنسان. فالحقيقة والمبادئ التي يؤمن بها الإنسان، نراها، عندما تلامس واقعه، على موعد مع كلّ اختبار يمرّ به، سلبياً كان أم إيجابياً. وقد لا ينجو أحد على وجه الأرض من أمر غريب يحدث معه أو من

ظلم أو قلة عدل في مجرى أمور حياته، جزاء حالة أو جزاء خطأ أو جزاء تجني آخرين عليه. ففي ظلّ الدوار الوجودي الذي قد يصيب الإنسان من مجربات الحياة، يطلّ اللجوء إلى الحقيقة التي هي حقّ، كمرجع صلب في حياة الإنسان. هو الثبات يمهر الحقيقة بمختمه.

٥. في جمال ذلك العالم، نعود إلى فكرة "عدم النسيان" التي تميّز الحقيقة، لكي نتيقن من أنّها ليست فقط عدم نسيان الفلسفة والمبادئ، بل هي أيضًا دعوة إلى عدم نسيان الواقع. فعبّر تلك الأبواب التي من خلالها دخلنا إلى عالمها، تخرج الحقيقة معنا وترافقنا في رحلتنا الوجودية. فهي لا ترتاح لأولئك الذين يلجأون إلى عالمها من أجل الهروب من الواقع والإبحار في الترف الفكري الذي أفقه لا أفق له. بل هي تطعم المحسوس بالمبدأ، وتجعل الواقع رقيقاً أنيساً للفكرة. إنّها حقيقة متجسّدة في واقع كلّ إنسان، وهي في خدمة الإنسان.

٦. هذا الاعتبار الأخير يجعلنا نتيقن من أنّ رحلتنا الفكرية السريعة حيث جئنا، تهدف إلى الانعطاف على واقعنا المحسوس، على جامعتنا، حاملين معنا، بفرح، ما ننهل من عالم الحقيقة. هذا يعكس معتقداً إدارياً تتسع رقعته في عالم إدارة الأعمال، وهو يعتبر أنّ المبادئ التي تسيّر الإدارة والأعمال والمجتمعات، تؤثر، كثيراً، في نجاح مشروع أو فشله. فلا تكفي الاستراتيجيات والتخطيط والعمل الدؤوب، بل إنّ ما وراء العمل، أي المبادئ والنوايا، يرخي بثقله على مجربات الأمور. فإذا كانت الحقيقة مبدأً مؤخّداً بين أهل الجامعة، اختلف واقع هذه الأخيرة، وفرح الكثيرون بالانتماء إليها.

٧. في هذا الوقت من تفكيرنا، قد يعترينا الشعور أنّ تحليقنا الفكري لم يلامس بعد الواقع الذي نعيش فيه، والذي لا يخلو من الشوائب. فيدلّ البعض على نقص في الحقيقة، في تصرّف

هذه أو هذا أو ذلك أو تلك. هي هذه الاستنتاجات التي تردنا إلى قاعدة "عدم النسيان"، عدم نسيان المبدأ، من جهة، وعدم نسيان الواقع، من جهة أخرى. إنه "إغفال عن الواقعية" ألا نعترف بأنّ النقص هو من شوائب الإنسان، وبالتالي هو يضرب كلّ مجتمع بدون استثناء. وإنّه "إغفال عن الواقعية" أن نستسلم إزاء هذه الحالة. وإنّه "إغفال عن الواقعية" ألا نسير إلى الأمام، بما لدينا، ونسير ولا نتوقف مسيرتنا. فالواقعية هي التيّئن أين هو الإنسان في مسيرة التاريخ الأزليّة التي هي بين يدي الله. الواقعية هي أن نعمل ما علينا للسير إلى الأمام، ولتبدل الواقع نحو الخير، عالمين أنّنا يجب ألا نُحبط، لأنّ الخير الذي نزرعه في التاريخ يلاقي الخير المطلق الذي هو سيّد التاريخ.

مسؤوليّة كلّ فرد هي تطعيم واقعه بالروح وبالحقيقة، على الدوام. هذه هي الواقعية الصحيحة. فحين تكبّل قيود النقص والعبثيّة حالة الإنسان، عليه التثبيت بالحقيقة وبالروح، بكلّ ديناميّة. هكذا يزيد الإنسان حالة الكمال، وهكذا يتحرّر من قيوده، فيما يتابع مسيرته في واقع قد يبقى مكبّلاً. فحيث يكون الروح تكون الحرّيّة، كما يقول القديس بولس (٢ كور ٣ : ١٧). وهي الحقيقة تحرّنا، كما يعلّمنا الربّ يسوع (يو ٨ : ٣٢). إذًا، إنّ الواقعية هي ضخّ الروح والحقيقة في الواقع، بحيث تفيض مفاعيل الخير وتنقص بنى الشرّ حتى التلاشي. الإصرار على الحقّ هو ما يعطي الإنسان الفرح والحرّيّة. جميل أن يلاقي مفهومنا هذا قول القديس البابا يوحنا بولس الثاني في رسالته "تألّق الحقيقة": "الحقيقة تنير عقل الإنسان وتصوغ حرّيته" (عدد ١). في كلّ ذلك، ليس عمل الإنسان معزولاً، بل هو يبدّل واقع الكون.

٨. من هذا المنطلق أيضاً، يُفهم التشديد على النزاهة الفكرية في التعليم وفي البحث. ومن هنا، تُفهم الممارسات الجامعيّة العالميّة، التي تجد طريقها إلى الجامعة، مثل تقييم الأساتذة والمسؤولين ووضع الجامعة. ومن هنا يُفهم جعل الجامعة "على قياس الإنسان"، أي حيث لا يكون الإنسان رقمًا بل شخصًا له مكانته الخاصة. ومن هنا، تبرز أهميّة احترام الإنسان، وكلّ

الأطراف المعنية، وخاصة الطالب، في جميع ما تقوم به الجامعة، من تعليم وبحت وتأدية خدمات وتواصل مع المجتمع وجعل الحقيقة معكوسة عليه، بدءاً من التوجيه والتسجيل، إلى التعاطي مع الطالب حتى التخرج، وإلى متابعتة بعد تركه الجامعة، من خلال مساعدته في إيجاد فرص العمل، ومن خلال توفير الفرصة له للانخراط في عائلة قدامى الجامعة التي تعنى بشكل كبير في كل من وطئت قدماه أرضها، طالباً أو طالبة. ومن هنا، يعمل المسؤول، أيًا كانت مسؤوليته، على احقاق الحق وعدم السماح لأناس أو لبنى أن يعيقوا تواجد الحقيقة في الجامعة. من هنا، تجري التأديبات في الجامعة ويوطد النظام. المهم أن يكون كل تدبير نابعا من هم الخير والحقيقة. روحية القيام بعمل هي الأساس والمعيار وليس العمل بحد ذاته. فقد يبدو العمل قاسياً في الظاهر وفي التدبير، ولكنه ينشد الحق والحقيقة. وقد يبدو العمل جيّداً فيما روحيته عكس ذلك، حينها لا يكون مماشياً للحقيقة. ألم يأت المحرّب إلى يسوع مستعملاً أقدم وسيلة، كلام الله، لينقذ مآربه السيئة؟ (متى ٤ : ١-١١) ... ولكنه فشل.

٩. والأعمال التي تعكس الحقيقة في الجامعة، تظهر أيضاً في وضع تصميم عام لجامعة ٢٠٣٠، يكون فيها الإنسان محورياً وتكون فيها البيئة محترمة وفي خدمة الإنسان. ومن هنا أيضاً نفهم إقامة المساحة الخضراء وإعادة هندسة المكاتب التي تعنى بالطلاب وتعزيز الآليات الآيلة إلى تسهيل أمورهم كافة. ومن هذا المنطلق أيضاً، تخضع الجامعة ذاتها لآليات الاعتماد والتقييم. ففضلاً عن الاعتماد الأوروبي الذي حصلنا عليه، من مؤسسة Evalag، والتصنيف المميز الذي حصلنا عليه من البنك الدولي، نبدأ اليوم ورشة إعادة النظر في قوانين الجامعة، بغية التأهل الكامل لبدء مسيرة الاعتماد الأميركي. وكم الفرح كبير، بأن ذهنية مطابقة معايير الاعتماد، قد دخلت إلى معظم الكليات، فتضاعفت طلبات الاعتماد وفق كل برنامج في تلك الكليات. ونحن على أبواب التعاقد مع إحدى المؤسسات لنيل اعتماد للخدمات الطلابية.

من هنا أيضاً، تُفهم الشفافية في التعااطي مع كلّ مكّون للجامعة، من خلال قوانين ونظم واضحة، توضع في تصرّف الجميع. من هنا أيضاً، تأخذ الأعمال الجامعية المتعددة الجوانب معنيّ مهمّاً. فهذا حقّ من حقوق الطالب ومن حقوق العاملين في الجامعة ومن حقوق الأطراف المعنية كافّة. هذا وجه من وجوه الحقيقة في الجامعة.

١٠. وحين نعمّق التفكير في الجامعة، نراها تلاقي الحقيقة التي هي ثابتة، كلّ الثبات، والتي هي ديناميّة، كلّ الديناميّة، وفي تطوّر خلاق.

ففي العمل الجامعيّ، الحقيقة ثابتة. هناك تفتيش عن الحقيقة الموجودة في الطبيعة وفي الانسان وفي الكون، وعمّا هو جيّد لكلّ منهم. فالتفتيش عن الحقّ في إطار الجامعة، في البحث والتعليم ومفهوم الحياة، يضيف على العمل الجامعيّ سموّاً. كلّنا نعرف منزلة الحياة الجامعيّة في المجتمعات والأوطان.

وطبيعة الثبات تتضح في ناحية أخرى، هي هويّة الجامعة. في جامعة الروح، ثابت هو الانتماء إلى الرهبانيّة اللبنانيّة المارونيّة التي يشكّل التعليم العالي فيها أحد وجوه خدمة الحقيقة والإنسان. هذه الرهبانيّة التي تحبّ لبنان ومجتمعه، وتعمل على الدوام لكي تقوم برسالتها وفق قلب الكنيسة ورغبتها. إلى قدس الاب العام الاباتي طنوس نعمه السامي الاحترام اسمى المشاعر البنيويّة على رعايته مبدأ الحقيقة في الرهبانية وعلى طيبة ومحبة يغدقهما عليها. كما أشكر حضرة الآباء المدبرين على العناية التي يولونها لجامعتنا، كما لجميع أديار الرهبانيّة ومؤسّساتها.

وفي الوقت عينه، تمضي الحقيقة إلى الأمام. وهنا أيضاً واقعيّة، فمن ممّا يستطيع إيقاف الزمن أو التطوّر؟ بعضهم يقول إنّنا في زمن التحوّلات على مختلف الصعد، وكأنّنا الوحيدون في التاريخ الذين شهدوا تغيّرات. ولكن، أيّ جيل لم يشهد تحوّلات، بشكل أو بآخر؟ هل عند اكتشاف النار؟ أم عند اختراع الأسلحة الناريّة؟ أم السيّارة؟ أم القطار؟ أم الهاتف؟ أم الطائرة؟ أم الراديو؟ أم التلفزيون؟ أم ما نشهده في عصرنا؟

إذًا إنّ الحقيقة في كلّ زمن، هي إمّا مولّدة للتحوّل، وإمّا مماشية له، ضاحّة فيه حقّها وجاعلة إيّاه وسيلة من اجل بلوغ هدفها الأساسي وصلابتها وثباتها. هذا يعني أنّ على كلّ ساعٍ للحقيقة العمل الدائم من أجل النموّ، بكلّ إيجابيّة.

إنّ الحقيقة هي المادة أو النسيج الذي لا يتغيّر والذي منه تحاك الأثواب التي يلبسها كلّ عصر، في شكل مختلف وأكثر تفنّنًا، وفي لون مختلف.

١١. هذا ما يدفع بالجامعات إلى الروح الخلاقّة وإلى الدخول في مشاريع اجاث مع جامعات او منظّمات قد تساعد على تقدّم العلم. وهذا ما يجعل جامعة الروح، مثل مثيلاها الساعية إلى الحقيقة، تعمل بلا هوادة من أجل أن تكون على نعمة الطبقة الأولى من الجامعات في العالم (world class university). في عصر التكنولوجيّات، وبفضل التطبيق الخاص بالهواتف الذكيّة (Usek mobile application) الذي استحدثناه منذ سنتين، وبفضل برامج الكترونيّة عالميّة (software)، وبفضل برامج أعدّها فريق العمل التكنولوجي في جامعتنا، تمكّنت الجامعة من تثبيت الذهنيّة الالكترونيّة فيها، كوسيلة لتحقيق هدفها الأسمى، وتسهيلاً لعمل الأطراف المعنيّة كافّة.

لذلك تردّد الكلام عن التفكير الالكتروني (e-thinking) في اجتماعات الجامعة. ولذلك تضاعفت الطلبات الالكترونيّة (e-forms) فأصبحت جامعتنا من المؤسسات الرائدة في الآليّات الالكترونيّة. ولذلك، حقّقنا خطواتنا في التعليم الالكترونيّ الكامل والمختلط (e-blended and online courses:learning). ولذلك، أدخلنا المحفظة الالكترونيّة (e-portfolio) التي سوف تهدي إلى كلّ طالب واستاذ من أجل تسهيل الانخراط في سوق العمل عند الطالب ومن أجل الشهرة العالميّة لاساتذتنا. ومع ادخال برنامج TK 20، أضحت الإدارة في الجامعة الكترونيّة (e-management) والتخطيط الإداري فيها ايضاً الكترونياً (e-planning). فإنّ هذا البرنامج، وبعد إدخال الاستراتيجية الجامعيّة

فيه، يساعد على متابعة ما تحقق منها وعلى تقييمه وتقييم الخدمات الإدارية، ويكون كل مسؤول مسؤولاً أمام المسؤول الأعلى. وفي الكلام عن الاستراتيجيات، يُطلّ مبدأ الإدارة التي تبني قراراتها على الواقع (evidence-based decision making)، ليعكس مبدأ الحقيقة أو مبدأ "عدم النسيان"، أو "عدم الإغفال عن الواقع"، وهذا ما يؤدي إلى "القرار العقلاني" (rational decision making).

١٢. في هذا التطور الجامعي، الآخذ بعين الاعتبار ظاهرة العولمة وأهمية الإنسان، ينبغي منطلق تنمية الذكاء العالمي (raising global intelligence) وتبرز الكفاءات العالمية (global competencies) للأساتذة وللطلاب. ويكون الكلام عن "الفصل الجامعي المتعلق بالموضوعات" (themesters) وهو ما يوازي الفصل الجامعي للدروس العادية والمتعلق بالتعليم والبحث عن موضوعات عالمية. وإنّ العولمة تعمّق خصائص المؤسسة الجامعية فتكون الاتفاقات الجامعية مبنية على أولويات الجامعة.

١٣. وفي السير على وقع الخطوات الجامعية العالمية، من المفرح التنبّه إلى ما حقّقته الجامعة في مجال التعليم والتعلّم. ففي ظاهرة مميزة، نالت دفعة من الأساتذة، وكان بينهم ثلاثة عمداء، شهادة في "التعليم والتعلّم" من جامعة Chester في بريطانيا، بحيث أصبحوا أعضاء في أكاديمية التعليم العالي في بريطانيا. وبعدها، انخرط عدد آخر من أساتذتنا في برنامج مماثل مع إحدى الجامعات الأميركية، وتنتهيّ جامعة بريطانية أخرى لإعداد هذا البرنامج في السنة القادمة. وقد رحّب مجلس الجامعة بقرار إنشاء مركز التميّز في التعلّم والتعليم في الجامعة (Learning and Teaching Excellence Center).

١٤. ومن المفرح أيضاً أن نعلم أننا تعاقداً مع خبراء جامعيين دوليين، لكي يقوموا، مع فريق عملنا، بدءاً من هذا الصيف، بدراسة ميدانية لجميع البرامج والمواد والدروس، للخروج بتوصيات، ولكي نتخذ، كمجلس جامعة، القرارات المناسبة، في هذا المضمار.

١٥. كلّ هذه الأمور لم تكن لتحصل لو لم يكن هناك في جامعة الروح فريق عمل يسمح للرأس أن يرتفع افتخاراً، بفضل إيمان من في الجامعة بحقيقة انتمائها إلى الرهبانية اللبنانية المارونية، ومبدأ الحقيقة التي تدفع بالإنسان قُدماً. ومدعاة الافتخار الأخرى هي الدينامية الخلاقة التي يشهد لها أهل الجامعة، في مختلف الميادين، وذهنيّتهم التي أضحت علميّة. لهم جميعاً، ولكلّ واحد ولكلّ واحدة، كما ولكلّ الأطراف المعنيّة بعمل الجامعة، ولأصدقائها، عميق الشكر من جامعة الروح على علاقة حقيقة تربطها بهم.

١٦. لقد جلنا كثيراً في الواقع، ولم ننسَ جلاله "عدم النسيان". كيف نسيانها والحياة لا تحلو بدونها؟ كيف نسيانها وهي تعطي معنى لمسيرة طويلة وقصيرة في آنٍ معاً؟ إنّها مسيرة جامعتنا، وهي مسيرة كلّ منّا، ضمن مسيرة التاريخ. نعي تماماً أنّ الحقيقة هي ملح الإنسان، نرثها على يوميّتنا، فنفرح، مع تيقننا من أنّ مجتمعنا بحاجة دائمة إلى تلك الحقيقة. هذا ما يجعل التحليق في التفكير يمتزج كلّ الامتزاج بعيش اليوميّات، مع كلّ صعوباتها. هذا ما يرسم البسمة على المحيّا، وهذا ما يحزّر الذات من قيود أحمال الدنيا. هكذا نخطو الخطوات إلى الأمام، وهكذا نحمل الإيجابية رايةً، ونرفع اسم بلدنا لبنان الذي نحبّ، ونرفع راية الإنسان الخلاق والحقيقيّ. هكذا، تكون جامعة الروح، جامعة الروح والحقيقة.